

Diseño de Almacenes

Introducción

Los almacenes son básicamente centros de servicios que tienen características operativas que lo identifican:

- Nivel de Servicio: indica que cantidad de veces se podrán atender los pedidos en tiempo y cantidad.
- Volumen de Operación: representa la cantidad de movimiento del almacén y está asociado a los recursos asignados.
- Niveles de Inventarios: relacionado en parte con el Nivel de Servicio, da una idea del espacio requerido para el almacenamiento propiamente dicho.

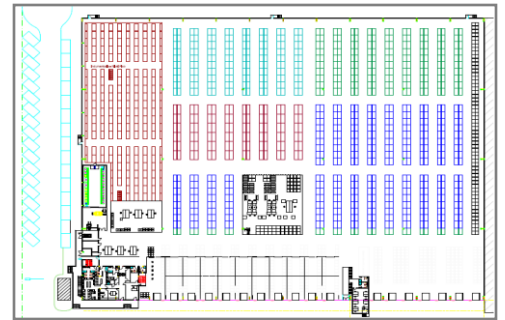
Por otro lado, los almacenes se clasifican según su uso en:

- Almacén de Materias Primas,
- Almacén de Semielaborados,
- Almacén de Repuestos,
- Almacén de Productos Terminados.

Cada uno con características distintas de Nivel de servicio, Volumen de operación y Niveles de inventarios.

Podemos acompañarlo en el Diseño, Construcción e Implementación de Almacenes y Bases de Operaciones Logísticas considerando los Procesos, la Infraestructura, la Organización y los Sistemas.

Los Costos Operativos de los almacenes son el resultado de su Diseño. Por esta razón en el proceso de diseño se simulan operaciones para distintos niveles de actividad, de equipamiento fijo y móvil, así como ventanas horarias, de manera de encontrar un equilibrio de costos operativos, inversiones y nivel de servicio.



Volumen de Movimientos	X	Tiempo por actividad	=	Horas hombre requeridas																																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Actividades</th> <th>Hs. Hombre Requeridas</th> <th>Turno 1</th> <th>Turno 2</th> <th>Turno 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Recepción</td> <td>2,7</td> <td></td> <td>0,2 1,0 1,5</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Almacenaje</td> <td>13,6</td> <td>2,0 2,0 0,5 0,5 1,0 1,0</td> <td>1,0 2,0 2,0 2,0</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Reposición a Picking</td> <td>1,3</td> <td></td> <td>0,7 0,7</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Preparación Pál. Compl.</td> <td>10,8</td> <td>1,4 1,4 1,4 1,4 1,4</td> <td>1,0 1,0 1,0</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Picking</td> <td>11,9</td> <td>1,5 1,5 1,5 1,5 1,5 1,0 1,0</td> <td>0,5 0,5</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Despacho</td> <td>8,9</td> <td>1,0 1,0 1,0 1,0 1,0</td> <td>1,0 1,0 1,0</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Total Horas Hombre</td> <td>49,1</td> <td>3,5 3,3 3,8 3,8 3,8 4,0 4,0</td> <td>2,0 2,0 3,0 2,6 2,9 3,0 3,0 3,0</td> <td>0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0</td> </tr> <tr> <td>Dotación Requerida</td> <td></td> <td>4 4 4 4 4 4 4 4</td> <td>2 2 3 3 3 3 3 3</td> <td>0 0 0 0 0 0 0 0</td> </tr> <tr> <td>Dotación Adecuada</td> <td></td> <td>4 4 4 4 4 4 4 4</td> <td>3 3 3 3 3 3 3 3</td> <td>0 0 0 0 0 0 0 0</td> </tr> </tbody> </table> <p> ✓ Turno 1 de 05:00 a 13:00 hs con 4 operarios ✓ Turno 2 de 13:00 a 21:00 hs con 3 operarios ✓ Turno 3 de 21:00 a 05:00 hs sin operarios </p>					Actividades	Hs. Hombre Requeridas	Turno 1	Turno 2	Turno 3	Recepción	2,7		0,2 1,0 1,5		Almacenaje	13,6	2,0 2,0 0,5 0,5 1,0 1,0	1,0 2,0 2,0 2,0		Reposición a Picking	1,3		0,7 0,7		Preparación Pál. Compl.	10,8	1,4 1,4 1,4 1,4 1,4	1,0 1,0 1,0		Picking	11,9	1,5 1,5 1,5 1,5 1,5 1,0 1,0	0,5 0,5		Despacho	8,9	1,0 1,0 1,0 1,0 1,0	1,0 1,0 1,0		Total Horas Hombre	49,1	3,5 3,3 3,8 3,8 3,8 4,0 4,0	2,0 2,0 3,0 2,6 2,9 3,0 3,0 3,0	0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	Dotación Requerida		4 4 4 4 4 4 4 4	2 2 3 3 3 3 3 3	0 0 0 0 0 0 0 0	Dotación Adecuada		4 4 4 4 4 4 4 4	3 3 3 3 3 3 3 3	0 0 0 0 0 0 0 0
Actividades	Hs. Hombre Requeridas	Turno 1	Turno 2	Turno 3																																																		
Recepción	2,7		0,2 1,0 1,5																																																			
Almacenaje	13,6	2,0 2,0 0,5 0,5 1,0 1,0	1,0 2,0 2,0 2,0																																																			
Reposición a Picking	1,3		0,7 0,7																																																			
Preparación Pál. Compl.	10,8	1,4 1,4 1,4 1,4 1,4	1,0 1,0 1,0																																																			
Picking	11,9	1,5 1,5 1,5 1,5 1,5 1,0 1,0	0,5 0,5																																																			
Despacho	8,9	1,0 1,0 1,0 1,0 1,0	1,0 1,0 1,0																																																			
Total Horas Hombre	49,1	3,5 3,3 3,8 3,8 3,8 4,0 4,0	2,0 2,0 3,0 2,6 2,9 3,0 3,0 3,0	0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0																																																		
Dotación Requerida		4 4 4 4 4 4 4 4	2 2 3 3 3 3 3 3	0 0 0 0 0 0 0 0																																																		
Dotación Adecuada		4 4 4 4 4 4 4 4	3 3 3 3 3 3 3 3	0 0 0 0 0 0 0 0																																																		

EXPERIENCIA

Los profesionales de MAYA han diseñado más de 440.000 m² de depósitos desde el año 1992 en Argentina, Chile, Bolivia y Uruguay.

METODOLOGIA

Las lecciones aprendidas nos permitieron desarrollar una metodología de trabajo que reduce el tiempo total del proyecto.

PROFESIONALISMO

Nuestros consultores son capacitados todos los años en las últimas técnicas de diseño y las mejores prácticas de la industria tales como Lean Warehousing.



Contáctenos:

- Av. Raúl Scalabrini Ortiz 2922, PB "B", Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- TE: 11-4804-5906

