

Políticas de Stocks

Introducción

La política de stocks puede definirse en diferentes eslabones de la cadena de abastecimiento.

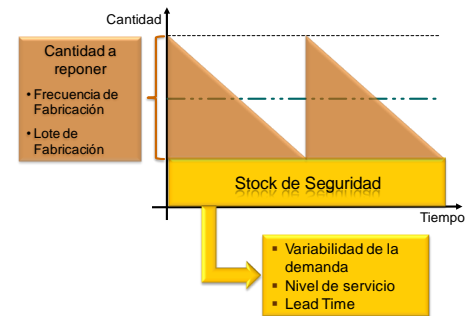
En los almacenes de producción se define la política de stocks necesaria para satisfacer las necesidades de fabricación, absorbiendo la variabilidad de la demanda de producción y la incertidumbre en el abastecimiento de los proveedores.

Por otro lado, en el Centro de Distribución se definen cantidades para asegurar la disponibilidad de producto terminado para la venta, considerando el **Lead Time** de reabastecimiento, la **Confiabilidad** del abastecimiento y la **Variabilidad** de la demanda.

Nuestra experiencia nos indica que se deben analizar los productos con un enfoque metodológico que permita establecer casos de negocios y para cada caso establecer políticas que balancean el capital de trabajo y el nivel de servicio.

Un adecuado balance entre capital de trabajo y nivel de servicio permite a las compañías maximizar las oportunidades de ventas.

Un nivel alto de stocks de producto terminado puede ocultar ineficiencias en otros eslabones de la cadena, por esta razón para la determinación de la política de stocks es necesario analizar restricciones “río arriba y río abajo”.



- La política de stocks define la cantidad de producto que estará almacenado en el CD.
- Contempla variables básicas como: Nivel de Servicio, Variabilidad de la demanda, Lead Time de abastecimiento.
- Puede incluir variables más complejas como vida útil del producto, envejecimiento y tamaño de lote óptimo de reposición.

NIVEL DE SERVICIO

Lo establece la empresa como objetivo de diseño. Mide el porcentaje de casos que se atenderán pedidos con stock suficiente. Varía entre 50% a 99%.

VARIABILIDAD DE LA DEMANDA

Es una característica del comportamiento estadístico de los despachos de productos en el Centro de Distribución, se la mide analizando información histórica.

LEAD TIME

Es el tiempo de reabastecimiento, mide el lapso de tiempo desde que se coloca la orden de reposición y el momento en que el producto está disponible para el despacho en el CD.



TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

Ponemos foco en la transferencia de conocimiento en el período de implementación de manera de minimizar consultas posteriores. No obstante, ofrecemos un servicio anual de mantenimiento.

SOLUCIONES LLAVE EN MANO

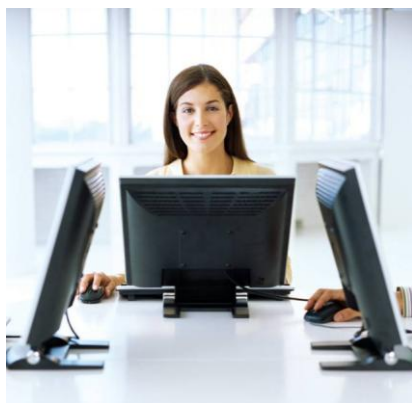
Maya ofrece esta modalidad basado en la disponibilidad de información histórica y en la respuesta a plantillas de preguntas referidas al comportamiento de los productos.

Para obtener más información acerca de cualquiera de nuestros productos o servicios contáctenos:

info@mayanet.com.ar

TE: (54) 11-4804-5906

Nuestras Soluciones



- 1.** Enfoque metodológico con uso de herramientas de análisis estadístico y de simulación. Estos elementos en su conjunto nos permiten implementar la solución en un lapso de tiempo reducido y por lo tanto habilita a las empresas a capitalizar sus beneficios en el corto plazo.
- 2.** Enfoque metodológico con uso de herramienta integral de optimización de inventarios (IBM ILOG Inventory and Product Flow Analyst) que permite realizar análisis tácticos y estratégicos de forma ágil y simple.

* La metodología de trabajo fue desarrollada y perfeccionada durante los últimos 10 años. Numerosos casos de éxito nos permiten ofrecer soluciones que tienen la capacidad de adaptarse a los cambios de las condiciones iniciales de manera natural.

Requisitos del sistema

- PC con Office 2003/2007 SP3 o superior.
- LAN con acceso a datos del sistema ERP en formato base de datos.
- En caso de IBM ILOG Inventory and Product Flow Analyst se requiere una PC con 2 Gb de RAM y 30 Gb en disco.

Maya Consultores ::

MAYA CONSULTORES SOCIEDAD CIVIL
Av. Raúl Scalabrini Ortiz 2922
(1425) Ciudad de Buenos Aires, Argentina
CUIT 30-70947978-0